

ПРИКЛАДИ ВИКОНАНИХ ПРОЕКТІВ

ОПИС ОБ'ЄКТА

Термін реалізації проекту
2 місяці

Проект

Аудит
Автотранспортне
підприємство



13 млн. грн/місяць
Валових продажів



170 одиниць
автотранспорту



11 млн. грн/місяць
витрати
підприємства



1 млн. 700 тис.
грн/місяць на
ремonti та ТО



5 000 транспортних
операцій в місяць



Проблеми:

- Низька ліквідність бізнесу;
- Низька галузева конкуренція;
- Коефіцієнт технічної готовності автопарку на рівні 79%;
- Низька ефективність авторемонтної майстерні;
- Чи не ефективне використання автотранспорту при плануванні доставок;
- Висока ротація водіїв більше 45% за рік;



Наші дії:

- Аудит бізнес-моделі транспортного бізнесу;
- Аналіз та структурування витрат за видами рухомого автопарку;
- Аналіз і виявлення причини низької ефективності транспортного підприємства;
- Розробка комплекс рекомендацій для оптимізації і розвитку транспортного бізнесу;
- Розробка проекту та ТЕО реінжинірингу авторемонтної майстерні;
- Проектування цільових показників ліквідності автопідприємства і перспективний план розвитку;
- Реорганізована орг. структура



Результат:

- Розроблено рекомендації щодо розвитку транспортного бізнесу;
- Виконано моделювання приросту прибутку при реалізації рекомендацій;
- Проект в роботі: стадія реалізації / впровадження рекомендацій

БЕЗКОШТОВНА КОНСУЛЬТАЦІЯ