

# ПРИКЛАДИ ВИКОНАНИХ ПРОЕКТІВ

Детально по проекту

Термін реалізації проекту  
5 місяців

Проект

ТОРГІВЕЛЬНА  
МЕРЕЖА  
(drogery)



110 млн. грн/місяць  
валових продажів



275  
магазинів



160  
постачальників



145  
співробітників  
служби логістики



2,5 млн. грн/місяць  
витрат на  
логістику



РЦ 8 000 м2  
графік 24/7



1 100 000  
строк/місяць



8 000 SKU



Доставка  
90 магазинів/доба



Проблеми:

- Рівень логістичного сервісу 77,5;
- Своєчасність доставки на рівні 82%;
- Точність комплектації замовлення на рівні 81%;
- Висока кількість браку під час комплектації 5,5%;
- Критична ситуація з персоналом, ротація близько 20%;



Наші дії:

- Аудит транспортна та складська логістика, управління запасами, мотивація персоналу;
- Спостереження за процесами, спілкування з ключовими співробітниками, виявлення причинно-наслідкових зв'язків, моделювання ситуацій;
- Розроблено план дій спрямованих на підвищення ефективності транспортної та складської логістики. Розроблено мотивація персоналу. Створено інструменти в 1С 8.2 для онлайн контролю поточних операцій на складі



Результат:

- Рівень логістичного сервісу досяг **98,5%**
- Своєчасність доставки збільшилася до рівня **97,5%**
- Точність комплектації товару збільшилася до рівня **98,4%**
- Кількість браку знизилася до **1,5%**
- Ротація персоналу знизилася в **3** рази

[БЕЗКОШТОВНА КОНСУЛЬТАЦІЯ](#)