

ПРИКЛАДИ ВИКОНАНИХ ПРОЕКТІВ

Проект

Великий
виробник та
дистриб'ютор
(FMCG)

ОПИС ОБ'ЄКТА

Термін реалізації проекту
4 місяці



150 млн. грн/місяць
валових продажів



24 000
контрагентів



7,5 млн. грн/місяць
витрат на
логістику



500
співробітників
служби логістики



РЦ
3 000 м2



17 регіональних
складів площею
14 000 м2



6 600 тон/місяць
складський
вантажобіг



900 000
строк/місяць



250
FTL/місяць



2 300 авто/місяць
доставка
контрагентам



Проблеми:

- Високі витрати, на утримання логістики
- Своєчасність доставки на рівні 85%
- Висока кількість повернень товару від контрагентів, більш ніж 10%
- Точність комплектації товару на рівні 91%
- Низька комунікація всередині підприємства, між службами



Наші дії:

- Аудит логістики підприємства (транспортна, складська, розподільча логістика, мотивація персоналу). Вивчення бізнес моделі взаємодії між службами
- Виявлення причини, проблем підприємства
- Розроблено комплекс програм оптимізації та модернізації (транспортна логістика, складська, розподільна, мотивація персоналу, взаємодія служб всередині підприємства)
- Створено план заходів щодо впровадження програм



Результат:

- Витрати логістики знизилися на **8%**
- Своєчасність доставки збільшилася до рівня **98,1%**
- Точність комплектації товару збільшилася до рівня **97,5%**
- Кількість повернень знизилася до **1,5%**
- Підвищилася ліквідність товарних запасів на **15%**

[БЕЗКОШТОВНА КОНСУЛЬТАЦІЯ](#)