

ПРИКЛАДИ ВИКОНАНИХ ПРОЕКТІВ

Детально по проекту

Термін реалізації проекту

2 місяці

(супровід 3 місяці)

Проект

Торгово-
виробниче
підприємство



75 млн. грн/місяць
валових продажів



Склад 7 000 м2



375 SKU



6 700 м3/місяць
складський
вантажобіг



950
авто/місяць



Проблеми:

- Низька оборотність товарних запасів від 75 до 760 днів;
- Рівень логістичного сервісу 91%;
- Точність комплектації замовлення на рівні 81%;
- Низька пропускна здатність складу середній показник 240 м3 / день;
- Точність складського обліку \approx 80%;



Наші дії:

- Аудит складської логістики, та управління товарними запасами;
- Вивчення специфіки виробництва, спостереження за процесами роботи складу, спілкування з ключовими співробітниками;
- Розроблено модель управління асортиментом продукції, оптимізована складська програма, розроблена бізнес-модель автоматизації і управління складом WMS. Створено інструменти в IT Enterprise для онлайн контролю поточних операцій на складі;



Результат:

- Оборотність товарних запасів склала від 45 до 180 днів;
- Впроваджено WMS автоматизація управління складом;
- Рівень логістичного сервісу досяг 99,9%
- Точність комплектації товару збільшився до рівня 99,9%
- Пропускна здатність складу збільшилася в 2 рази (без збільшення штату та робочого часу)
- Точність складського обліку на рівні 99,99%

[БЕЗКОШТОВНА КОНСУЛЬТАЦІЯ](#)