

ПРИМЕРЫ ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ

Проект

Крупный
производитель
ЛВИ и
дистрибьютор
(FMCG)

Детально по проекту

Срок реализации проекта
4 месяца



150 млн. грн/месяц
валовые продажи



24 000
контрагентов



7,5 млн. грн/месяц
содержание
логистики



500
сотрудников
службы логистики



РЦ
3 000 м2



17 региональных
складов площадью
14 000 м2



4 800 тонн/месяц
складской
грузооборот



900 000
строк/месяц



>240
FTL/месяц



>2 000 авто/месяц
доставка
контрагентам



Проблемы:

- Высокие издержки, на содержание логистики
- Своевременность доставки на уровне 85%
- Высокое количество возвратов товара от контрагентов, более 10%
- Точность сборки товара на уровне 91%
- Низкая коммуникация внутри предприятия, между службами



Наши
действия:

- Аудит логистики предприятия (транспортная, складская, распределительная логистика, мотивация персонала. Изучение бизнес модели взаимодействия между службами)
- Выявление причины, проблем предприятия
- Разработан комплекс программ оптимизации и модернизации(транспортная логистика, складская, распределительная, мотивация персонала, взаимодействие служб внутри предприятия)
- Создан план мероприятий по внедрению программ



Результат:

- Издержки логистики снизились на **8%**
- Своевременность доставки увеличилась до уровня **98,1%**
- Точность сборки товара увеличилась до уровня **97,5%**
- Количество возвратов снизилось до **1,5 %**
- Повышение ликвидности товарных запасов на **15%**

[БЕСПЛАТНАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ](#)