

ПРИМЕРЫ ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ

[Детально по проекту](#)

Срок реализации проекта
2 месяца
(сопровождение 3 месяца)

Проект

Торгово-
производственное
предприятие



75 млн. грн/месяц
валовые продажи



Склад 7 000 м2



375 SKU



6 700 м3/месяц
складской
грузооборот



950
авто/месяц



Проблемы:

- Низкая оборачиваемость товарных запасов от 75 до 760 дней;
- Уровень логистического сервиса 91%;
- Низкая пропускная способность склада средний показатель 240 м3/день;
- Точность складского учета \approx 80%;
- Долгое оформление отгрузочных документов;



Наши
действия:

- Аудит складской логистики, и управления товарными запасами;
- Изучение специфики производства, наблюдение за процессами работы склада, общение с ключевыми сотрудниками;
- Разработана модель управления выпускаемым ассортиментом продукции, оптимизирована складская программа, разработана бизнес-модель автоматизации и управления складом WMS. Созданы инструменты в IT Enterprise для онлайн контроля текущих операций на складе;



Результат:

- Оборачиваемость товарных запасов составила от 45 до 180 дней;
- Внедрена WMS автоматизация управления складом;
- Уровень логистического сервиса достиг **99,9%**
- Точность комплектации товара увеличилась до уровня **99,9%**
- Пропускная способность склада увеличилась в **2 раза** (без увеличения штата и рабочего времени);
- Точность складского учета на уровне **99,99%**