


Срок реализации проекта
5 месяцев



110 млн. грн/месяц
валовые продажи



275
магазинов



160
поставщиков



РЦ 8 000 м2
график 24/7




1 1000 000
строк/месяц




2,5 млн. грн/месяц
содержание
логистики



145
сотрудников
службы логистики



8 000 SKU
активных



Доставка
90 магазинов/сутки



Проблемы:

- Уровень логистического сервиса 77,5;
- Своевременность доставки на уровне 82%;
- Точность комплектации заказа на уровне 81%;
- Высокое количество брака во время комплектации 5,5%;
- Критичная ситуация с персоналом, ротация порядка 20%;



Наши
действия:

- Аудит транспортная и складская логистика, управление запасами, мотивация персонала;
- Наблюдение за процессами, общение с ключевыми сотрудниками, выявление причинно-следственных связей, моделирование ситуаций;
- Разработан план действий направленных на повышение эффективности транспортной и складской логистики. Разработана мотивация персонала. Созданы инструменты в 1С 8.2 для онлайн контроля текущих операций на складе



Результат:

- Уровень логистического сервиса достиг 98,5%
- Своевременность доставки увеличилась до уровня 97,5%
- Точность сборки товара увеличилась до уровня 98,4%
- Количество брака снизилось до 1,5 %
- Ротация персонала снизилась в 3 раза

ЗАКАЗАТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ